

# Presupuestos por Resultados, el caso de Chile

Gobiernos Regionales

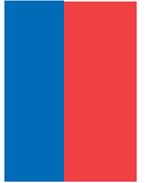


Gobierno  
de Chile

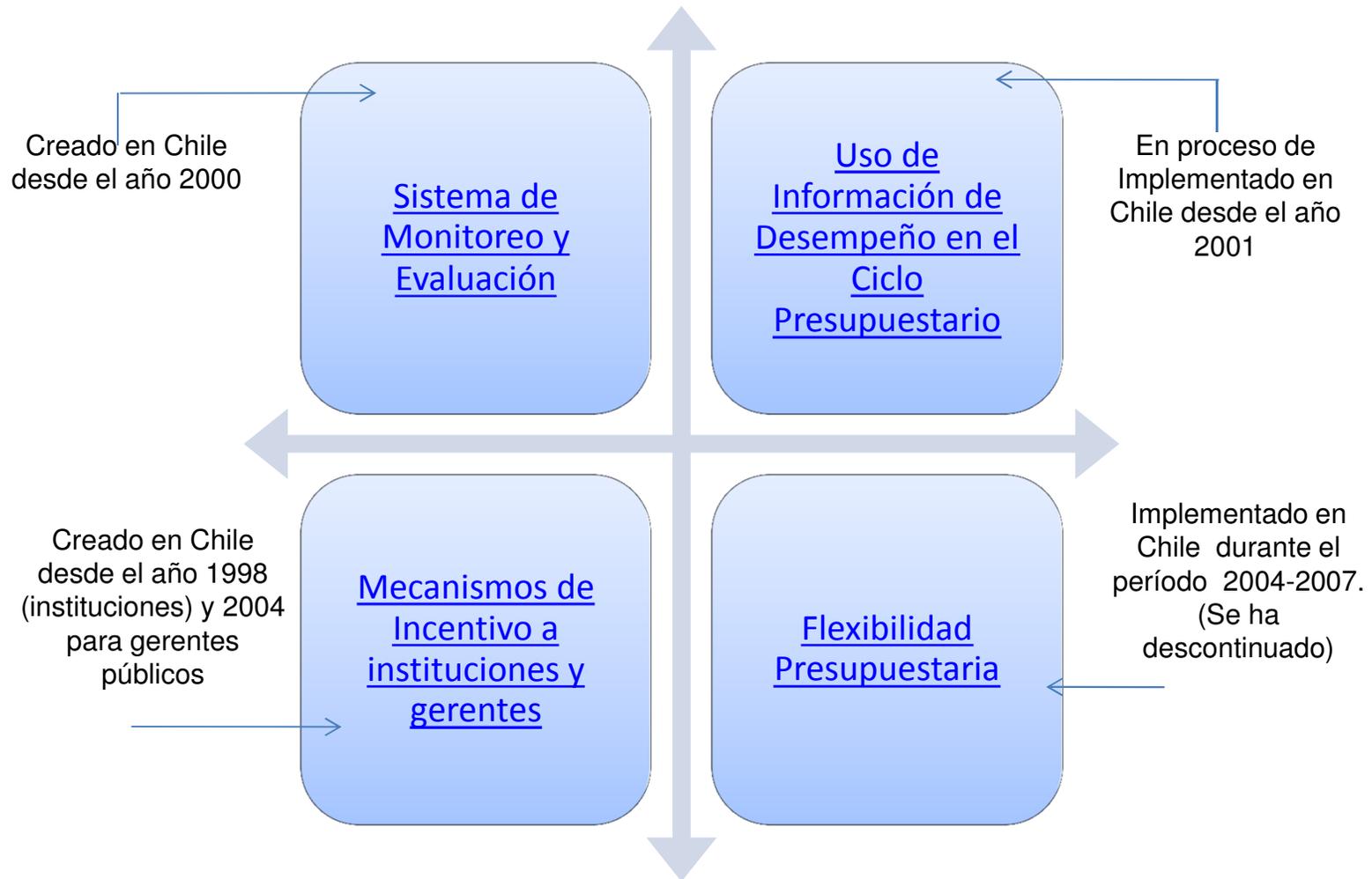
Luna Israel L., Jefa Departamento de Gestión Pública  
Jacqueline Herbage., Analista  
Dirección de Presupuestos  
Ministerio de Hacienda

Noviembre de 2011

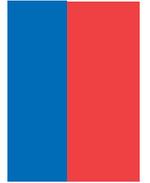
# 1. Presupuesto Basado en Resultados (PbR)



Requisitos para implementar un Modelo de Presupuestos por Resultados



# 1. Sistema de Evaluación y Control de Gestión (SECG)



## Sistema de Evaluación y Control de Gestión. DIPRES

### **EVALUACIÓN**

Ex post Programas

Instituciones

Ex ante Programas

### **MONITOREO Y SEGUIMIENTO**

Indicadores de Desempeño

### **PLANIFICACIÓN**

Definiciones Estratégicas

### **MECANISMOS DE INCENTIVO**

Bono por Desempeño

Evaluación de Inversiones  
La Recomendación de MIDEPLAN es la base para la asignación de recursos por DIPRES (desde 1975)

Ejes monitoreados por SEGPRES (Delivery Unit) se vinculan con las definiciones estratégicas de cada servicio



# Ciclo Presupuestario

## Etapas

Se formula el Presupuesto con los instrumentos del Sistema de Evaluación y Control de Gestión

Presupuesto de cada servicio público se acompaña con información de desempeño del Sistema de Evaluación y Control de Gestión



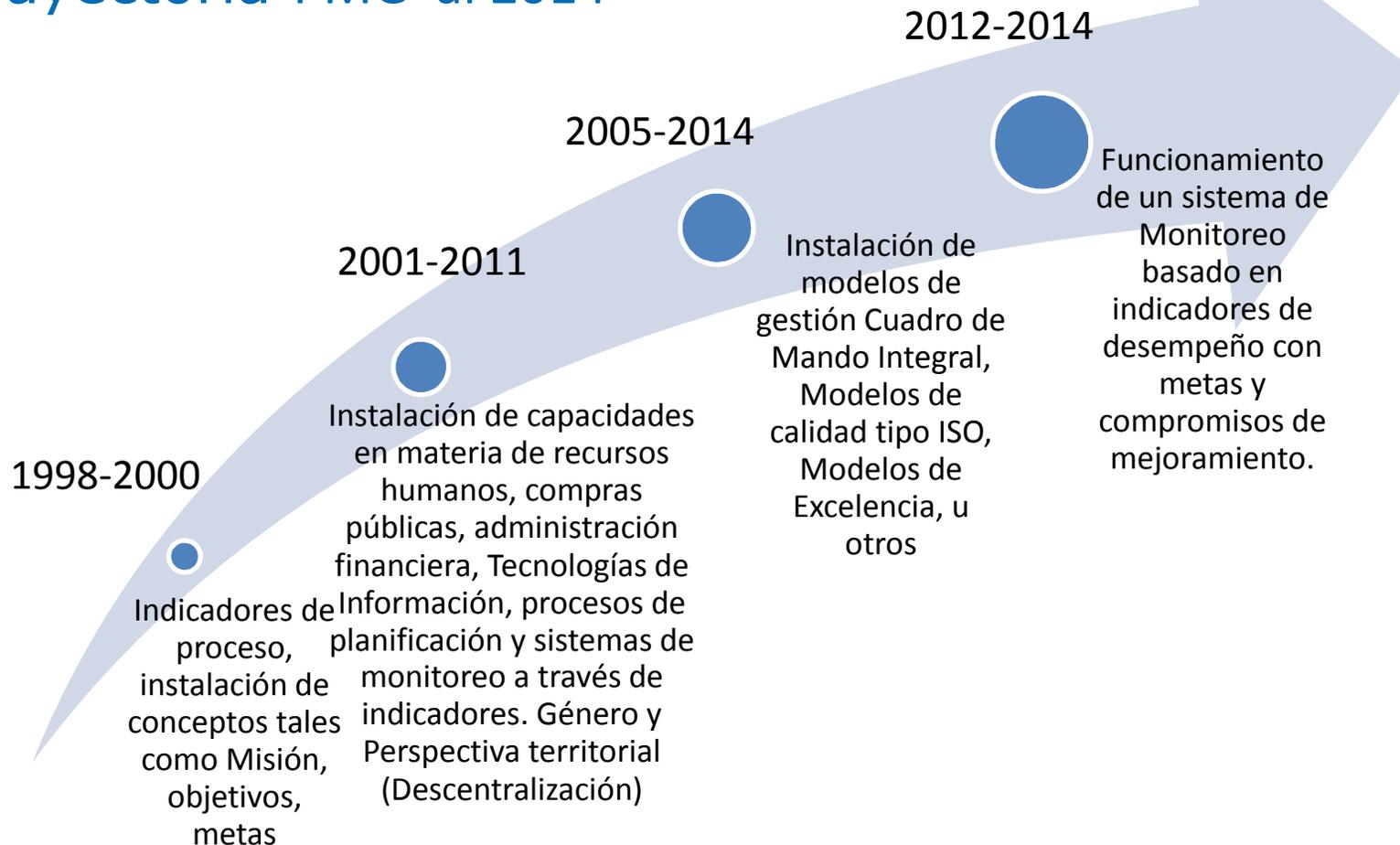
Se evalúa cada Ministerio /Servicio con base en información de desempeño proporcionado por el sistema de Evaluación y Control de Gestión

Se ejecuta el presupuesto monitoreando su desempeño con información de indicadores, evaluaciones, entre otros



# Proceso de Mejoramiento de la Gestión A través de Mecanismos de Incentivo

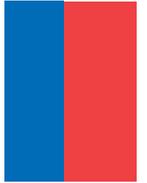
## Trayectoria PMG al 2014



# MODELO CHILENO DE GESTIÓN DE EXCELENCIA y las Instituciones Públicas



# Desafíos



- Monitorear el desempeño a través de un adecuado sistema de evaluación y monitoreo institucional
- Equipo directivo involucrado en los temas de gestión, otorgando mayor pertinencia al sistema
- Incorporar la información de desempeño en los procesos de toma de decisiones institucional en forma oportuna, de manera que ésta se use adecuadamente en la institución
- Vincular la información de desempeño con la información financiera para apoyar procesos de toma de decisiones
- Identificación de procesos estratégicos e incorporación de una mirada de procesos en la gestión
- Planificación de corto plazo en concordancia con los objetivos de mediano plazo
- Medición y evaluación continua en los procesos vigentes con seguimiento y retroalimentación de la gestión, con análisis de las causas de los resultados alcanzados y el establecimiento de compromisos de mejora



# Gracias.



Gobierno  
de Chile

[www.gob.cl](http://www.gob.cl)

# Gobierno Regional Antofagasta

## Indicadores de Desempeño por Productos Estratégicos 2012



N°	Producto Estratégico	Número de Indicadores - Ámbitos de Control			
		Total	Resultado	Producto	Proceso
1	Administración financiera de la inversión del Gobierno Regional.	5	0	3	2
2	Coordinación del Gasto Público en la región.	2	0	2	0
3	Sistema de Planificación y Ordenamiento Territorial	0	0	0	0
4	Implementar la Agenda de Internacionalización y Cooperación Transfronteriza.	1	0	1	0
<b>Total Indicadores</b>		8	0	6	2
<b>Participación sobre Total Indicadores</b>		100%	0%	75%	25%



# Gobierno Regional Coquimbo

## Indicadores de Desempeño 2012 : Calidad/Productos

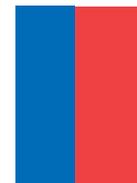


Indicador	2008	2009	2010	2011 Estima do	2012 Meta
<b><i>Servicios de Información y Comunicación a la Comunidad Regional</i></b>					
Porcentaje de respuestas oportunas (máximo cuatro días corridos) a las consultas realizadas por los usuarios en el buzón ciudadano, dentro del portal <a href="http://www.gorecoquimbo.cl">www.gorecoquimbo.cl</a> , durante el año t.	71 %	92 %	93 %	94 %	95 %
<i>Nº de respuestas realizadas en un plazo máximo de cuatro días corridos a las consultas recepcionadas en el buzón ciudadano del Gobierno Regional de Coquimbo, durante el año t.</i>	152	242	262	247	250
<i>Nº total de consultas realizadas en el buzón ciudadano del Gobierno Regional de Coquimbo durante el año t.</i>	214	263	281	263	262



# Gobierno Regional Bio Bio

## Indicadores de Desempeño 2012 : Calidad/Productivo



Indicador	2008	2009	2010	2011 Estima do	2012 Meta
<b><i>Institucional</i></b>					
Porcentaje de Iniciativas de Inversión puestas en ejecución del Programa Público de Inversión de la Región (PROPIR)	82 %	94 %	95%	100%	96%
Nº de iniciativas de inversión en ejecución año t	761	1078	1045	1020	960
Nº de iniciativas de inversión programadas año t	928	1142	1095	1020	1000

